

1. Inversiones

<i>Cifras en US\$</i>	V. Bruto	V. Neto	V. Rescate Año 5
Terreno	50.000	50.000	50.000
Depósitos	150.000	105.000	90.000
Racks e instalaciones	160.000	80.000	
Autoelevadores	120.000	60.000	
Total	480.000	295.000	140.000

Tasa de corte	12%
----------------------	------------

2. Costos de almacenaje

Costos Fijos	161.000
Sueldos	120.000
Amortizaciones	31.000
Otros gastos	10.000
Costos Variables	85.000
Jornales	60.000
Reparac y manten.	20.000
Otros gastos	5.000
Total	246.000
Toneladas	1.200
Costo por tonelada	205

Alt. 1: sigue operación propia

		1	2	3	4	5	
Toneladas		1.200	1.200	1.200	1.500	1.500	
Costos fijos		-161.000	-161.000	-161.000	-161.000	-161.000	
Costos variables		-85.000	-85.000	-85.000	-106.250	-106.250	
Total costos de operación		-246.000	-246.000	-246.000	-267.250	-267.250	
Impuesto a la Renta	30%	73.800	73.800	73.800	80.175	80.175	
Amortizaciones		31.000	31.000	31.000	31.000	31.000	
Valor de Rescate						140.000	
Costos para flujo de fondos		-141.200	-141.200	-141.200	-156.075	-16.075	
		-126.071	-112.564	-100.503	-99.188	-9.121	-447.448
Valor actual		-447.448					

Alt. 2: operador logístico

Costo por tonelada	195
Indemnizaciones al personal	-80.000
Venta equipos e instalaciones por	230.000
Costo venta equipos	-295.000
Resultado por venta equipos	-65.000
IRIC	19.500
Ingreso para flujo de fondos	249.500

		1	2	3	4	5	
Toneladas		1.200	1.200	1.200	1.500	1.500	
Ingreso venta de equipos	249.500						
Indemnizaciones al personal	-80.000						
Costos variables		-234.000	-234.000	-234.000	-292.500	-292.500	
Total costos de operación		-234.000	-234.000	-234.000	-292.500	-292.500	
Impuesto a la Renta	30%	70.200	70.200	70.200	87.750	87.750	
Amortizaciones							
Flujo de fondos	169.500	-163.800	-163.800	-163.800	-204.750	-204.750	
	169.500	-146.250	-130.580	-116.590	-130.122	-116.181	-470.223
Valor actual		-470.223					

Algunos otros supuestos:

No hay incidencia en el capital de trabajo (dicho de otra manera, la alternativa de tercerizar requerirá la misma inversión neta que la situación actual)

La empresa en su conjunto da utilidad fiscal y por lo tanto se puede computar el ahorro de costos por IRIC.

Conclusión: La opción de tercerización no resultaría conveniente en la medida que tendría un costo mayor que le operación actual.