

## **María del Rosario Trabal Barbeito**

Contador Público –1983- y Licenciada en Administración (Plan 1980) –1988-, Facultad de Ciencias Económicas y Administración, Universidad de la República Oriental del Uruguay.

### **Actividad vinculada a la docencia:**

Ha participado como docente en:

- UDELAR, Facultad de CCEE:
  - Cambio Organizacional (Grados 3 y 4, 1995 a la fecha) y Encargada de Curso desde 2003
  - Introducción a las Organizaciones (Grados 1, 2 y 3, 1992-1998)
  - EDA: Organización y Métodos (Grado 2, 1985-1988)
  - UPAE: Curso Herramientas de Calidad – La Gestión de Procesos (2002)
- Universidad de la Empresa. Cátedra Reingeniería (2002-2003)
- ONSC: Cursos para carrera de funcionarios públicos de: Dirección, Nociones de Administración y Administración por Objetivos (1991–1992)
- Coordinó Posgrados en la Escuela de Gerencia de la Universidad ORT-Uruguay (1992–1993), teniendo a cargo la planificación, seguimiento y evaluación de: Master en Administración de Empresas, Analista de Marketing y Programa de Desarrollo Gerencial.
- Otras organizaciones: Talleres Gerenciales de: Planificación Estratégica, Gestión del Cambio, Indagación Apreciativa. (desde 1990)

### **Experiencia en cambio organizacional:**

Es subgerente de Apoyo a Operaciones de Consultoría Externa (CONEX) de UTE desde 1994, siendo responsable de metodología y recursos humanos. También participa en la preparación de propuestas y la coordinación y seguimiento de proyectos durante su ejecución.

Se destacan la introducción exitosa de cambios relevantes, cuya solución se encuentra en operación en la actualidad en especial en organismos públicos. En el desarrollo de esta tarea tuvo la oportunidad de participar en diversas áreas (comunicaciones, municipal, agua, salud, ministerial, seguridad social, entre otros) y temas (formación, calidad, reingeniería, diseño y adaptación, implantación de sistemas, seguimiento y control, gestión del cambio, selección y reclutamiento).

A nivel internacional cabe mencionar:

- Venezuela – CADAFE – hoy forma parte de la Corporación Eléctrica de Venezuela: Diagnóstico, Diseño del Modelo de Gestión, Implantación del Nuevo Modelo de Gestión apoyado en herramientas integradas de información: SAP R3 y Open SGC, así como la mejora de procesos de Distribución de energía eléctrica. (Jefe de Proyecto Gestión del Cambio, a cargo de Comunicación, Capacitación y Gestión Humana), 2005 a 2007
- Guatemala - Instituto Nacional de Electrificación: Pre-Diagnóstico para el Rediseño de Negocio (Responsable diseño y presentación de la propuesta), 1997
- Panamá - Universidad de Panamá: Reingeniería de Procesos y Diseño del Sistema de Información Integrado de Gestión (Preparación de la oferta para la licitación internacional, Apoyo en la coordinación del proyecto y Especialista en reingeniería de procesos), 1996

A nivel interno de UTE, se inició como Analista y luego Coordinadora en Organización y Métodos, participando en diversos proyectos, tales como el Proyecto de Mejora de la Gestión, desarrollado con la empresa española FENOSA (Organización y Formación, 1990-1992), participando en la implantación de los sistemas: Sistema de Información Económica, Sistema de Gestión Comercial, Sistema de Gestión de Recursos Humanos, Sistema de Gestión de Operaciones, entre otros.